

新潟県

# 公民館月報 11

平成9年11月号 通巻第537号



表紙 楽山亭  
(与板町公民館)

特別寄稿 システムズ・アプローチ

祝 点 公民館で人権・同和教育を

ひろば 地方の個性を活かせ

サークル交流 陶炎木曜コース(白根市中央)

栄町タシスクラブ(栄町)

素顔拝見 坂上和雄様(加茂市)

吉原俊美様(市郷村)

生きがいを感じる社会をめざして

## 『新時代に果たす公民館の役割』を↓

↓明らかにし、今後の充実・発展に役立てる

去る10月23日(木)・24日(金)にわ

加があった。

たり、富山市の市芸術文化ホールを中心、第20回全国公民館研究集会が開催された。隣県であるということもあり、本県からは糸魚川市を中心に16名の参

に果たす公民館の役割は

――生きがいを感じる社会をめざして――と設定し、第一日目

は二千八百有余人の参加者が十人

分科会に別れて熱心な研究討議を開いた。

第二日目の全体会の閉会セレモニーは、大西末廣会長代行の主催者

（豊かで充実した日々を）

記表題で実践事例をスライドを

交えて発表されたが、その発表骨子は左記のとおりである。

一、高齢者の生きがい学習

（1）豊かで充実した日々を

（2）高齢者大学の取組み

（3）シルバー大学院への展開

二、町老連の活動と公民館活動との連携

（1）高齢者大学と中学生の交流

（2）町老連間の交流（各小学校区毎6地区で）

（3）花いっぱい運動の実践

（4）公民館の各サークルへの積極参加

（5）善意銀行への登録と活動

（6）町民体育祭、町民芸能まつり、町文化祭への参加

◇高齢者の社会参加や世代間交流に中心を置いての発表内容は具体的で、大変好評であった。

節、越中おわら節等、素朴で哀調をおびた音色と踊りの姿が、実に幻想的であった。

地元出身森隆夫先生の記念講演は、「暮らしは低く、思いは高く」と題して、現代の社会風潮、とくに家庭教育面での大人と子どもの幼児化現象に焦点を当て、内外の学説を引用し、また具体的な事例を紹介し、ユーモアを交えてのお話は、大変な迫力と説得力も十分で、時間の経過を忘れる思いであった。そして最後は、生きる力の育成、心の教育の必要性についてまとめられたのが、実に印象的であった。

閉会行事では、次期開催地鹿児島県民歌の合唱をバックに大会旗の引継ぎがなされ、福田千歳、さすが教育県富山、大会運営が実際にきめ細かくスムーズであったのと、理解整然とまとめられた分科会記録が光っていた。

「高齢者の生きがいを高める公民館活動の在り方」について

基調発表の大役を果たす  
中頸・板倉町公民館教養部長  
武藤眞一様



オーブンで「公民館の歌」合唱 富山市民大学合唱コースの皆さん  
富山市長の歓迎あいさつで終了した。中沖豊富山県知事の来賓祝辞、そして地元正橋正一と共に舞台は一軒（何と回り舞台）

越中民謡の世界となつた。こぎりこ  
場内のドミキ  
と並んで舞台上は  
（1）豊かで充実した日々を  
（2）高齢者大学の取組み  
（3）シルバー大学院への展開  
（4）花いっぱい運動の実践  
（5）善意銀行への登録と活動  
（6）町民体育祭、町民芸能まつり、町文化祭への参加



スライドを使って発表する武藤眞一様(中央)

（1）高齢者大学と中学生の交流  
（2）町老連間の交流（各小学校区毎6地区で）  
（3）花いっぱい運動の実践  
（4）公民館の各サークルへの積極参加  
（5）善意銀行への登録と活動  
（6）町民体育祭、町民芸能まつり、町文化祭への参加

## 下越公連役員研修会盛大に終了

◇とき 平成9.9.25(木)~26(金)

◇ところ 鹿瀬町角神温泉・ホテル角神  
津川町ふるさと交流川屋敷等

平成9年夏

## 下越地区公民館関係役員研修会

長澤修津川町長様

上記研修会は、三市・中・東蒲原郡公民館連絡協議会の主催の下、約140名の参加を得て盛会裏に終了した。

初日は「地域課題解決のためのあり方づくりを目指して、人づくり・地域づくり」と題して、新潟市で開催された北陸同和教育講座に十二年振りに参加した。講座の内容、参加者の姿勢がともに大きく成長してきていることを感じ、胸温まる限りみれば、県の同和問題の解決をリードする立場にある県庁職員できえ関心が薄かつた世紀といわれ、人権に対する意識が高まつてゐるべき関係者への意識啓発も容易ではな

科会に別れて夕刻まで熱心な討議がなされた。

下越公連研修の特色でもある夜の情報交換会では、本音での意見交換が積極的に展開され、秋の夜も短く感じられた。

二日日は会場を津川町あるさ

と交流川屋敷に移し、「狐の嫁入り行列と公民館活動」と題して、

大学教育学部教授の斎藤勉先生の基調講演がなされ、それを受けて、その後4分

かたた。だが、前述の講座に出て、遅々たる歩みでも歳月の積み重ねは大きく、多くの人々に広く浸透している偏見の厚い壁を徐々に崩してきていくことを実感でき、今後の展

望に期待がもてた。

二十一世紀は人権の世紀といわれ、人権に

取り組むことこそ重要な

ことである。(新井市社会教育指導員)

## 視点

先日、新潟市で開催された北陸同和教育講座に十二年振りに参加した。講座の内容、参

## 公民館で人権・同和教育を

白川照夫

教育行政が大きく前進したのは十二年前である。当時その担当で、長野県に比べて三十年遅れているといわれるなかでの企画に大変苦労したことを見出しこと対法に基づいてこの

読本の編集に着手した

も、県同和教育研究協

議会が学校で用いる副

読本の新設を明言するな

ど、この問題解決への

環境がさらに整えられるとの朗報がある。

この機を生かして、

学校同和教育のさらなる実践とともに、公民

館はこれまでほとんど

同和教育に、主体的に

手つかずできた人権・

産業の夜明けの胎動だった。

約三十五年前から始まつた日本

の高度成長経済政策は日本の

製品を大量生産・大量販売す

る必要に迫られたため同一規格

コストを下げるため

の製品を大量生産・大量販売す

る必要に迫られたため、気候や

交通面で際立つて条件のよい地

域に生産拠点を構えなければな

らなかつた。環境を選んだり、

ゆつたりとして独自の個性を

もつた物づくりをするような企

業は競争に勝てないからであ

る。人間社会までもが生活にし

ても教育にしても同一規格化に

寄と雑談していた時、「あつちの

から奥

の中心部

までの年

落でお年

また集

めた

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

た

## ◇はじめに

## アプローチ

教授 渡辺 忠

資源、人口、都市化などの重大な問題を発生させたことも事実です。これは文明を形成する諸活動のそれぞれが局所的観点からのみ発展を遂げ、全体としてとらえることの重要性が強調されるようになりました。そこで、問題解決のためにクローズアップされたのがシステムズ・アプローチの特徴は対象をシステムとして見ることと、政策決定のためにシステムティックな接近法をとるということになります。システムとしての見方は昔からあります。ギリシャ哲學では、全体は部分よりなる。全体は部分に依存して、部分は全体を前提として、「存在する」とか、アリストテレスは「全体は部分の単なる寄せ集めではなくそれ以上のものである」となどと言っています。しかし、理念としては存在しても、それを具体化する方法がありませんでした。近代のシステムの認識は1920年代になつて、生物学における「生命現象」の理解が始まるようですが、生命現象は單純な因果関係としては捉えられなかつたのでしょう。第2次世界大戦後の科学技術の飛躍的発展

は深まり、素粒子に到達し原子力を生み出したと言えます。またこの方法論が産業化を進め、人類に高度な文明を築かせたわけです。しかし一方では、環境、

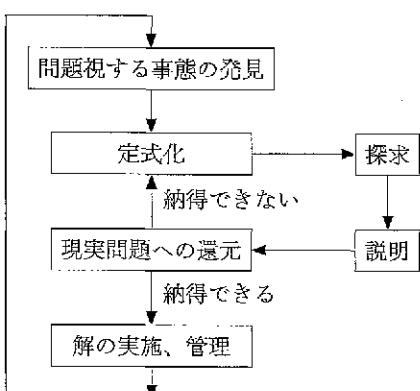
人間の「クローン羊」や「遺伝子組換え作物」が話題になります。この方法によつて自然界への認識は深まり、素粒子に到達し原子力を生み出したと言えます。またこの方法論が産業化を進め、人類に高度な文明を築かせたわけです。しかし一方では、環境、

資源、人口、国防、宇宙開発などの大型プロジェクトがシステム論の舞台を準備しました。またその発展にともないオペレーションズ・リサーチ、システムズ分析(PBBS)で採用された分析法、政策科学という分野で多くの方法が開発され、それをコン

## 1. システムの要件

ピュータの発達が助けました。システムズ・アプローチは全体と部分を、とくに部分が相互に関連して全体を構成していると見ています。しかし、理念としては存在しても、それを具体化する方法がありませんでした。近代のシステムの認識は1920年代になつて、生物学における「生命現象」の理解が始まるようですが、生命現象は單純な因果関係としては捉えられなかつたのでしょう。第2次世

図1 接近法の概要



## 2. アプローチ

システムティックな接近法の概要是図1のようになります。仮想的な都市問題を例にとつて説明しましょう。

システムティックな接近法の概要是図1のようになります。仮想的な都市問題を例にとつて説明しましょう。

## 3. 定式化

定式化ではシステムの範囲、目的、前提を明確にします。ここでは行政が公共サービスの計画を策定する場合を考えているわけですから、このような問題の発生を、公共サービスに対する需給ギャップであると捉え、行政はこの需給ギャップを埋めることを目的にして財政支出の配分を決めようとしている

「県の〇〇予算を増やす必要がある」と主張したとします。予算の増額はよいことでありますが、そのためには予算を減らされると構成要素には相互依存関係がある。

(3) 構成要素は全体として共通の目的を持つ。

システムとはよく使われる言葉ですが、次の3条件がシステムを構成する要件になります。

(1) 多くの異なる機能を持った構成要素から成る。

システムティックな接近法の概要是図1のようになります。仮想的な都市問題を例にとつて説明しましょう。

さて、初めは問題は漠然としています。何か問題がありそうです。そこで、それを望ましいものにします。たとえば、ある圧力団体がそれを支援する議員とともに

「県の〇〇予算を増やす必要がある」と主張したとします。予算の増額はよいことでありますが、そのためには予算を減らされると構成要素には相互依存関係がある。

(3) 構成要素は全体として共通の目的を持つ。

システムとはよく使われる言葉ですが、次の3条件がシステムを構成する要件になります。

(1) 多くの異なる機能を持った構成要素から成る。

(2) 構成要素には相互依存関係がある。

(3) 構成要素は全体として共通の目的を持つ。

システムティックな接近法の概要是図1のようになります。仮想的な都市問題を例にとつて説明しましょう。

さて、初めは問題は漠然としています。何か問題がありそうです。そこで、それを望ましいものにします。たとえば、ある圧力団体がそれを支援する議員とともに

## 特別寄稿

## 「システムズ・

新潟国際情報大学

目的と機能にそつたプログラムの計画と予算から構成されますから、住民の不満を測定評価し、指標化しておけば、プログラム間の資源配分のトレード・オフが可能になるわけであります。また経済情勢とか国の財政事情といったシステムの範囲外の状況について前提を設けます。

4. 探究

探究ではまず実行可能な政策の集まり（代替案）とそのプログラム別予算（コスト）を調べます。意志決定は可能な政策案の中からの選択ですから、どのような政策が実行可能か、そしてその予算はいくらになるのかを明らかにします。仮説をたててその部分は仮説をたてることに相当します。ついで行政主体が制御できる要因と制御できない要因を明らかにします。これは次の説明のために必要な作業です。

な生産補完機能、住宅、教育サービスのような生活補完機能、交通・通信サービスのような移動補完機能があります。これらの機能がスムーズに行われないと供給不足、供給過剰という形で、住宅困難、すし詰め教室、医療、防犯などのサービスで、この面の需給ギャップは公害問題、火災、病気、犯罪などに現れます。

システムの需給ギャップに対する住民の不満を少なくすることとしまして、分析することを言います。説明とはモデルを作り、計算実験のために現実の社会を使うわけにはいきませんから、コンピュータの中に社会を模写した

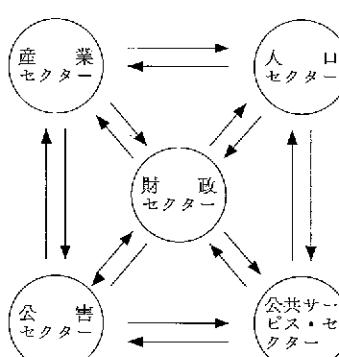
す。公共政策は公共サービスの単位の計画と予算から構成されますから、住民の不満を測定評価し、指標化しておけば、プログラム間の資源配分のトレード・オフが可能になるわけであります。また経済情勢とか国の財政事情といつたシステムの範囲外の状況について前提を設けます。

モデルを作ります。このモデルによりシステム目的に基づいて、よりシミュレーション・モデルを作ります。このモデルは、セクターが相互に情報の交換を行います。たとえば、人口と産業活動は公害要因になります。各セクターは多くの変数から成り、フィードバックループによってセクターが相互に情報の交換を行います。たとえば、人口と産業活動は公害要因になるでしょう。

6. 現実問題への還元

以上で最適な予算配分（解）が得られたとしても、現実の社会システムとコンピュータの中のモデルは当然異なります。ここではその差異が引き起こす問題を考えます。定量化できないかった要因の影響、不確実性などです。その政策に反対する予想される人々の意見を考慮することも必要です。このアプローチは反対の原因がシステムに対する理解の差にあるのかを明らかにします。少なくとも議論の枠組みを提供することができます。解（結論）が納得できなければ、該当する段階まで戻り検討し直します。このフィードバックは科学的方法という意味

図2 シミュレーション・モデルのフレームワーク



を発生するが、一方で財政の収入に影響を与え、財政は公共サービスセクターの廃棄物処理に影響し、公害防除の結果は地域の魅力を左右し、再び人口と産業に影響を与えるなどです。必要ならば県民の意見を反映させるためにモデルの中に県民を作成し、シミュレーションを作成し、シミュレーションを

10年から20年の長期間にわたって行い、主要な変数の変動、それにもなる県民の不満度の変化を分析します。

## 7. 解の実施、管理

納得できれば（すなわち予算

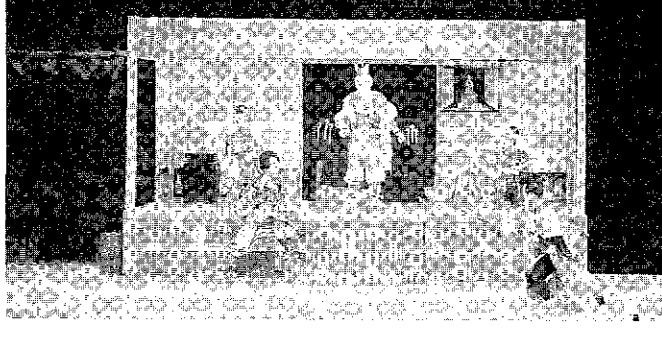
案が議会を通過すれば）実施に移るわけですが、新しい政策は新しい問題を生みます。システム目的や範囲が変化したり、予想もしなかつた問題が起こる可能性があります。それに対処することも、アプローチの中に含まれます。

このような意思決定を行うためには、いろいろな専門家や実務家の協力が必要なのは言うまでもありません。そのほかにも、政策決定者や市民が研究に参加すること、ここで述べた住民の不満度のような操作可能な価値理論を作り上げること、政策決定に携わる専門家を養成することなども重要です。

以上、仮想的な問題でシステム・アプローチの概要を説明しました。世の中が複雑になるにつれ、社会現象を単純な因果関係で説明するのは困難になつてしましました。また、行政等の些細な政策変更が大きな社会的影響を引き起こす危険も増えてきました。それだけ意思決定は難しくなったといえます。システム・アプローチが必要になる場面はますます増えてくると思われます。

## 第9回全国生涯学習フェスティバル

卷之三



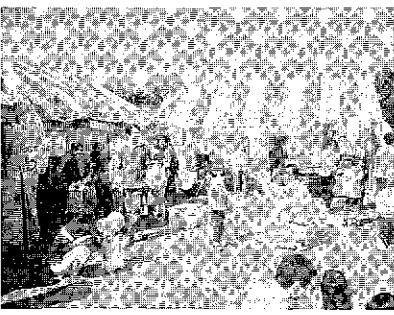
の義太夫や三味線の音色、拍子木のリズムに乗って、男役は「見得」を、女役は「くどき」を見事に演じていた。昭和56年から隔年ごとに公演しているそうで、公演する年には教育課程に位置付け、古里の伝統芸能に全身で触れる体験活動として進められ、指導は保存会を中心、地域ぐるみ、家族ぐるみ

島の生涯学習成果発表フェスティバル

芸能学習発表 10:00~17:30

- ◆特別公演 「片野尾こども歌舞伎」

  - 民 話 劇 赤泊村公民館 [赤泊演劇研究会 楽器班太鼓の山唄やまびと会 民謡部り部の会 リトルかみにわぐり]
  - 大 正 琴 松ヶ崎公民館 (多田教室)
  - 春 駒 新穂村公民館 (新穂婦人会)
  - クラシックパレー 相川町公民館 (ペルプール)
  - 岬 太 鼓 小木町公民館 (深浦中岬太鼓)
  - 民 踊 両津市公民館 (公民館民踊教室)
  - コーラス 金井町公民館 (くわの実コーラス)
  - 子ども民謡&三味線 羽茂町公民館 (民謡教室)
  - 剣 舞 真野町公民館 (剣・詩舞道教室)
  - エアロビクス 畠野町公民館 (木曜パンダーナ)
  - 太 鼓 韶 佐和田町公民館 (自主学級)



## 生涯学習体験広場(マナビイ広場)

生活美学日本志

○○○一  
見本市では、いろんな形で出会つ

生涯学習関係の展示で興味を覚えた津南町、牧村、寺泊町ではカメラを向けてみたが……。のどの乾きを覚えた中条町ではドッコン水を飲み、その由来を尋ねたらパンフを読んでくださいとのこと。最後の十日町市では、公民館を生涯学習推進の中核施設として位置づけ、堂々と展示していた氣迫にはとても感銘を覚えた。

- ・とき/平成9年10月12日(日)
- ・ところ/アミューズメント佐渡  
(佐渡郡佐和田町)

ルは、10月9日㈭  
～13日㈪まで県内  
4市2地域園で開  
催され、無事成功  
裏に終了したが、  
それぞれの園域で  
は各市町村公民館  
も積極的に事業參  
加していた。

第9回 全国生涯

その中から今回は、下越公連

連会長伊藤博様よりお誘いを受け、取材した関係があるので、佐渡園会場の様子を紹介したい。

12日(日)、あいにくの雨天でちびっこ体験広場は取材できなかつたが、地公連主催の芸能発表会は、予定どおりアミューズメント佐渡園会場で開催された。

中でも庄巻は片野尾子供歌舞

の取組みとなり、正に“学社融  
合”を地でいくようである。

あとは紙面の都合で紹介でき  
ず残念である  
が、左表芸能発  
表プロをご覧い  
ただきたい。

好天に恵まれた10月10日(金)、  
ぶらりと新潟市産業振興セン  
ターへ向かった。駐車場は既に  
満杯状況で、行楽を兼ねた家族  
連れで賑わっていた。

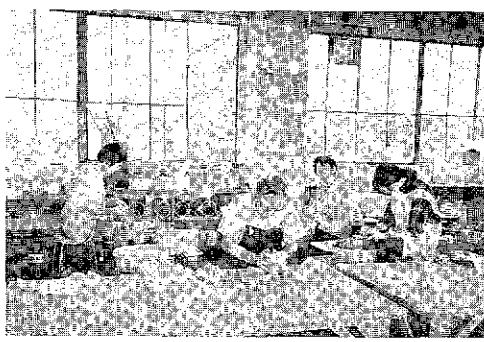
# サーカル交流

陶芸に魅せられて

陶炎木曜二十一

一 陰茎説   
 民館主催で開かれたのは、昭和五十八年でした。その時に退職した私は、「広報しるね」で知り申し込みました。五月から、月二回先生のご指導で土から、湯飲・一輪差など完成したものを手にした時は大変感動しました。

講座が終り離券時間に赶上する  
の名称で自主活動に入りました。  
た。現在の会員は男性三名、女性六名の合計九名です。各自の  
都合の良い時間帯で午前十時か



から午後五時までの間に活動します。大体昼食の時間をはさんでやりますので、昼食時間がが楽ししいのです。陶芸の制作が生活の中に根づいて、一週間のリズムの中に欠かせないものになつています。

夏休みには、親子陶芸教室が開かれ、グループで指導に当ります。親子で目を輝かせて取り組んでいる姿は、ほほえましくて陶芸をやっていて良かったと思っています。グループで支え合う陶芸の製作は私達の生き甲斐です。

代表 細貝 溪子 記

栄町ダンスクラブ

私たちのサークルは、公民館が主催した「初心者ダンス教室」の修了したメンバーで結成した。『ダンス大好き』サークルです。さて私たちのクラブのレッスンは、初級・中級の2グループに分かれて週2回ずつ、「レベル」に応じたダンスを楽しく学んでいます。

メンバーのダンスを始めた

きつかけは？というと、最近の多様化した社会を反映して、「余



中鄉村教育委員會

原俊美 様

卷之三

系顏

**主事 坂上和雄 様**  
昭和61年から分館推進委員を勤め、その後平成2年から分館主事として地域の公民館活動をまとめてきました。地域のために地域の人たちとともに新しいことを生み出してつくり上げることを腕は素晴しく、西地区の自主的な活動を引き出しています。

輩であります。近年では本館陶芸教室を受講後、不窓会といふ陶芸クラブで活躍中。クラブの事務方から創作活動、展覧会の準備など仕事の合間に一手に引き受け、その間に地域の顔役として陰に日なたに動きまわる様子は、まさにパワフル、公民館職員・同頼りにしてやまない存在です。

ペントや研修会等で、土・日曜日に出勤する事が多い。社会体育担当して5年目を迎え、朝は誰よりも早く出勤をし、仕事をテキパキとこなす様子は、超ベランの風格が感じられます。

自動車とワインの事なら結構詳しく述べるが、特に愛車フランス製の高級車を軒がす(通勤は日本車)。一方、ワインはドイツワインにこだわりを持っているダン

デイーな若者です。また、カラオケも得意で特に「アニメ主題



歌」を歌わ  
したら右に  
出る者はい  
ないほど歌  
い続けてし  
まう大変陽気な性格をしていま  
す。こうしたムードが功を奏し  
てか周りの人の信頼も厚く、仕  
事面でも時には多種目の講師も  
こなし、悠然と動き回っていま  
す。



(中鄉村教育委員會  
漆間  
穩  
記)

## 惠贈資料紹介

## 「信江」35

創刊以来35年の星霜を重ねて刊行されることを、地区公民館長の小山哲夫様が、巻頭でのお祝いで述べておられます。

発刊の主体は、地区内の婦人会長、JA女性部長、若妻会、嫁会等の方々が、執筆依頼から原稿集め、編集、印刷発注、校正、完成本の販売に至るまで関わっておられると聞いております。

十日町市  
吉田地区公民館

内容面では、☆現代社会に思

う、☆思い出、☆毎日の生活の中で、☆わが子・孫を見つめて、

☆私の夢、☆学級・講座・グループ活動に参加して、☆文芸、等

で構成され、百名近くの婦人の皆様の毎日の生活に根ざした深

い思い出を綴られた感想文、想像等、また見事な文芸作品等が掲載されております。  
あとがきの欄で、地区公民館の児玉悦様は——館長の編集要領の説明を聞いている皆さんのが輝いていました。35年間にどれだけの人たちからお手伝いしていただきたのだろう、と思うと、改めて感慨深く思いました。半月を刻んでいくことの大切さ、生活の中からの知恵やその時々の社会を写し出せる貴重な記録集であります。——と結んでおられたのが印象的でした。創刊以来35年に、大きな拍手を送りたいと思います。

## 信江

35

吉田地区公民館

## 平成8年度 恵贈資料紹介

千葉県  
佐倉市立公民館のまとめ

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

また、中央公民館並びに5地区館のまとめは、共通事項として

2公民館の概要、二、事業の部として記述・紹介されておりま

す。但し、事業の部では、その地区公民館の独自な事業特色の

ある事業を詳しく記述・紹介し

ており、大変読み易く、比較し易

いように工夫されております。

とくに興味を引いたのは、四

年制高齢者大学校「佐倉市民カ

レッジ」で、全国的に珍しい

専用校舎を持つ高齢者教育事業

だそうです。また学習課程は、

一、二年次は「でかい課程」と

設定され、実践的な学習となり

ます。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたってまとめられております。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送されて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館

決算等が17頁にわたって記述さ

れます。

千葉県  
佐倉市立公民館

関プロ初の女性会長金子陽子

れています。

様が所管される佐倉市立公民館

から、平成8年度のまとめが恵

送られて参りました。

中央公民館をはじめとして、

運営の部、1公民館運営計画、

5地区館の概要、運営、事業等

が242頁にわたってまとめられております。

最初、市全体の概況・社会教

育施設図・社会教育施設・公民

館運営計画・公民館運営審議

会・公民館主事研修会・公民館